МУ «Отдел образования администрации Надтеречного муниципального района» Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 2 с.п. ЗНАМЕНСКОЕ» (МБОУ «СОШ № 2 с.п. ЗНАМЕНСКОЕ»)

МУ «Надтеречни ша-шена урхалла дечу кlоштан администрацин дешаран дакъа» Муниципальни бюджетни юкъарадешаран учреждени «ЗНАМЕНСКИ № 2 ЙОЛУ ЮККЪЕРА ЮКЪАРАДЕШАРАН ШКОЛА» (МБЮУ «ЗНАМЕНСКИ № 2 ЙОЛУ ЮЮШ»)

ПРИКАЗ

31.08.2022

No 484

с.п. Знаменское

«Об организации работы Целевой модели наставничества» и назначении куратора

В соответствии со статьей 28 Федерального Закона «Об образовании в Российской Федерации» №273-ФЗ от 29.12.2012 года, на основании «Положение о наставничестве» МБОУ «СОШ№2 с.п. Знаменское», в целях исполнения плана (дорожной карты) развития наставничества в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования Чеченской Республики, приказываю:

- 1. Магомадова А.Ш., старшего методиста, назначить куратором внедрения Целевой модели наставничества в МБОУ «СОШ №2 с. п. Знаменское» на 2022-2023 учебный год.
- 2.Возложить ответственность за организационное, методическое и аналитическое сопровождение и мониторинг внедрения Целевой модели наставничества на Магомадова А.Ш.
- 3. Куратору обеспечить создание условий для внедрения и реализации Целевой модели наставничества в период с 2022 по 2026 годы.
- 4.Утвердить состав рабочей группы, осуществляющей организационную, методическую и аналитическую деятельность по внедрению Целевой модели наставничества (приложение № 1).
- 5.Утвердить Положение о реализации программы (системы) наставничества в МБОУ «СОШ №2 с. п. Знаменское» на 2022- 2023 учебный год (приложение № 2).
- 6.Утвердить Дорожную карту внедрения Целевой модели наставничества в МБОУ «СОШ № 2 с. п. Знаменское» на 2022- 2023 учебный год (приложение № 3).
- 7.Утвердить план «Программа наставничества» МБОУ «СОШ№2 с.п. Знаменское» на 2022-2023 учебный год.
- 8. Заместителю директора по ИКТ осуществлять системное информационное сопровождение деятельности по реализации Целевой модели наставничества.

- 9. Магомадову А.Ш., старшему методисту, организовывать проведение мониторинга эффективности реализации Целевой модели наставничества до 20 декабря и 20 мая ежегодно.
- 10.Магомадову А.Ш., вносить ежегодно в срок не позднее 30 декабря информацию о количестве участников программы (системы) наставничества в соответствующую форму федерального статистического наблюдения и направлять внесенные данные в Муниципальный центр наставничества.
- 11. Магомадову А.Ш., предоставлять статистическую информацию, результаты по внедрению Целевой модели наставничества по запросам Регионального центра наставничества.

12. Контроль за исполнением приказ оставляю за собой.

Директор

Р.Х.Исраилова

С приказом ознакомлены: 31.08.2022

А.Ш.Магомадов

_М.И.Хамзатов

С.И.Веситова при Л.Р.Висаитова

Приложение № 1 к приказу МБОУ «СОШ № 2 с.п. Знаменское» от 31.08.2022г. № 484

Состав рабочей группы, осуществляющей организационную, методическую и аналитическую деятельность по внедрению Целевой модели наставничества в образовательной организации

No	ОИФ	Должность	Обязанности*
Π/Π			
	Магомадов А.Ш.	Старший методист	Организационное, аналитическое, информационное сопровождение реализации системы наставничества Организация проведение мониторинга эффективности реализации Целевой модели наставничества
2.	Хамзатов М.И.	Инженер- программист	Системное информационное сопровождение деятельности по реализации Целевой модели наставничества.

ПОЛОЖЕНИЕ о реализации программы(системы) наставничества в <u>МБОУ «СОШ №2 с. п. Знаменское»</u>

1.Общие положения

- 1.1. Настоящее Положение определяет цели, задачи, порядок внедрения методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования (далее Целевая модель наставничества) в образовательной организации, права и обязанности наставников и наставляемых, куратора внедрения Целевой модели наставничества.
- 1.2. Целевая модель наставничества реализуется в соответствии с приказом Министерства образования и науки Чеченской Республики от 09.10.2020 г. № 1084-п, а также в целях реализации федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Молодые профессионалы» национального проекта «Образование».
 - 1.3. Основные термины и понятия, применяемые в настоящем Положении:

Целевая модель наставничества — система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации системы наставничества в образовательной организации.

Наставничество — универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимополезное общение, основанное на доверии и партнерстве.

Форма наставничества— способ реализации системы наставничества через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой потребностями наставляемых, конкретными целями и задачами наставнической пары или группы.

Наставляемый — участник наставнической пары или группы, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции. Наставляемым может стать любой обучающийся по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, а также молодой специалист и любой педагог, изъявивший желание.

Наставник — участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении личностного и профессионального результата, обладающий опытом и навыками, необходимыми для повышения уровня компетенций и самореализации наставляемого. Наставниками могут быть обучающиеся образовательной организации, выпускники, представители родительского сообщества, педагоги и специалисты образовательной организации или иных предприятий и организаций любых форм собственности, изъявивших готовность

принять участие в реализации Целевой модели наставничества в части профессионального самоопределения обучающихся.

Куратор – специалист (МБОУ «СОШ №2 с.п.Знаменское»), который осуществляет организационное, аналитическое, информационное сопровождение реализации системы наставничества.

Метакомпетенции — «гибкие» навыки, позволяющие формировать новые знания и компетенции. Например, способность к самообразованию и саморазвитию, коммуникативные навыки, эмоциональный интеллект, критическое мышление и др.

Дорожная карта — универсальный наглядный пошаговый инструмент планирования по развитию проекта/организации/стратегии и т.д. с обозначением основных этапов, сроков, мероприятий по достижению ключевых показателей в краткосрочной или долгосрочной перспективе.

Медиаплан — инструмент для организации системного и последовательного информационного сопровождения события через размещение контента на определенных информационных ресурсах. Контент — информационное наполнение медиаресурса. Формы контента: пресс-релиз (за 3-5 дней до события), пост-релиз (в течение 1 дня после организации события), альбом фотографий, плейлист (тематическая музыкальная подборка), образовательные посты/статьи более 2000 знаков и др.

2.Цель и задачи

- 2.1. Целью реализации Целевой модели наставничества в образовательной организации является создание условий для раскрытия потенциала личности наставляемого, формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников в том числе молодых специалистов МБОУ «СОШ №2 с. п. Знаменское».
- 2.2. Задачи внедрения Целевой модели наставничества (могут быть конкретизированы, учитывая специфику образовательной организации):
- -улучшение показателей организаций, осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и образовательным программам среднего профессионального образования (далее образовательные организации) в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах:
- -подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;
- -раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;
- -создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
- -создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
- -формирование открытого и эффективного сообщества вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.

3. Механизм реализации программы (системы) наставничества

- 3.1. Для реализации системы наставничества формируется рабочая группа из числа привлеченных специалистов и педагогических работников МБОУ «СОШ №2 с.п. Знаменское».
 - 3.2. Рабочая группа осуществляет следующие функции:
- разработка и реализация Дорожной карты по внедрению Целевой модели наставничества;
 - -организационное и методическое сопровождение работы наставнических пар и групп;
- -организация аналитической и информационной работы через разработку медиапланав в рамках компетенций;
 - -организация отбора и обучения наставников;
- -осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе наставничества;
 - -формирование наставнических пар и групп;
 - -осуществление своевременной и систематической отчетности;
- -проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программы (системы) наставничества в образовательной организации;
- -участие в муниципальных/региональных/федеральных образовательных событиях, направленных на повышение профессиональных компетенций в части реализации системы наставничества;
- -обеспечение формирования баз данных наставников и наставляемых, а также лучших практик наставничества по форме (Приложение № 1).
- 3.3. Система наставничества реализуется через организацию работы в наставнических парах или группах (по выбору) по следующим формам:
 - -«ученик ученик», «студент-студент»;
 - -«учитель учитель»;
 - -«работодатель ученик»;
 - -«студент ученик»;
 - -«работодатель студент».

Организация работы по данным формам в каждой наставнической паре или группе предполагает решение индивидуальных конкретных задач и потребностей наставляемого, исходя из ресурсов наставника, определенных в ходе предварительного анализа.

3.4. Мониторинг и оценка результатов реализации системы наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о реализации Целевой модели наставничества в МБОУ «СОШ №2 с.п.Знаменское» и организуется 1 раз в полгода до 20 декабря и до 20 мая ежегодно.

Ежегодно в срок не позднее 30 декабря в муниципальный центр наставничества направляется информация о количестве участников программы (системы) наставничества по соответствующей форме федерального статистического наблюдения.

3.5. При организации работы наставнической группы наставником и наставляемым в обязательном порядке заполняется согласие на обработку персональных данных (Приложение № 2) и соглашение между наставником и наставляемым (Приложение № 3), копия данного соглашения хранится в образовательной организации на базе которой внедряется Целевая модель

наставничества. В случае, если участники или один из участников наставнической пары несовершеннолетние, то соглашение заключается родителем (законным представителем) несовершеннолетнего.

- 3.6. Информационная поддержка системы наставничества осуществляется через размещение информации на официальном сайте МБОУ «СОШ №2 с.п.Знаменское»
- с. п. Знаменское» в соответствии с разработанным медиапланом. Обновление информации на ресурсах осуществляется по необходимости, но не реже 1 раза в неделю.

4. Функции куратора внедрения Целевой модели наставничества

- 4.1. Куратор назначается решением руководителя МБОУ «СОШ №2 с. п. Знаменское»
- 4.2. Куратором может быть назначен любой педагогический или административный работник из числа специалистов МБОУ «СОШ №2 с. п. Знаменское»

Также куратором может стать представитель организации – партнера МБОУ «СОШ №2 с. п. Знаменское» ,представитель некоммерческой организации, организации любой формы собственности, чья деятельность связана с реализацией программ наставничества, волонтерской деятельностью, образованием и воспитанием обучающихся с предоставлением справки о наличии (отсутствии) судимости и (или) факта уголовного преследования либо о прекращении уголовного преследования по реабилитирующим основаниям в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации.

- 4.3. Куратор выполняет следующие задачи:
- -сбор и работа с базой наставников и наставляемых;
- -организация обучения наставников, в том числе привлечение экспертов для проведения обучения;
- -контроль за организацией мероприятий Дорожной карты, внедрения Целевой модели наставничества;
 - -участие в оценке вовлеченности обучающихся в различные формы наставничества;
 - -мониторинг реализации и получение обратной связи от участников.

5. Права и обязанности наставника

- 5.1. Наставник обязан:
- –разрабатывать индивидуальный план (Приложение № 4) комплекс мероприятий в рамках организации работы наставнической пары/группы;
 - -участвовать в реализации Дорожной карты в рамках компетенции;
- -регулярно посещать образовательные события, организованные в рамках обучения наставников;
 - -оказывать всестороннюю помощь и поддержку наставляемому;
 - -предоставлять результаты наставнической работы по запросу куратора;
- -способствовать развитию информационного освещения реализации системы наставничества в образовательной организации;
 - -внимательно и уважительно относиться к наставляемому.
 - 5.2. Наставник имеет право:

- -способствовать своевременному и качественному выполнению поставленных задач наставляемым:
 - -совместно с куратором определять формы работы с наставляемым;
- -принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;
- -вносить предложения куратору и руководителю образовательной организации по внесению изменений в Дорожную карту;
 - -привлекать других специалистов для расширения компетенций наставляемого.

6. Права и обязанности наставляемого

6.1. Наставляемый обязан:

- -регулярно посещать встречи, образовательные события в соответствии с индивидуальным планом;
 - -выполнять своевременно и качественно задачи, поставленные наставником;
- -внимательно и уважительно относиться к наставнику и другим участникам наставнической группы.

6.2. Наставляемый имеет право:

- -вносить предложения в индивидуальный план обучения в рамках организации работы наставнической пары/группы;
- -принимать участие в обсуждениях и мероприятиях, направленных на развитие системы наставничества в образовательной организации;
- -в индивидуальном порядке обращаться к наставнику за советом, помощью по волнующим вопросам;
- -при невозможности установления личного контакта с наставником выходить с ходатайством к руководителю образовательной организации о замене наставника.

7. Заключительные положения

- 7.1. Настоящее Положение вступает в силу с момента утверждения руководителем образовательной организации и действует бессрочно.
- 7.2.В настоящее Положение могут быть внесены изменения и дополнения в соответствии с вновь принятыми законодательными и иными нормативными актами на региональном и федеральном уровнях и вновь принятыми локальными нормативными актами.

(далее — Целевая модель наставничества), в целях исполнения плана (дорожной карты) развития наставничества в организациях, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования Чеченской Республики

Приложение № 3 к приказу МБОУ «СОШ № 2 с.п. Знаменское» от 31.08.2022г. № 484

План
мероприятий («дорожная карта») внедрения методологии (целевой модели) наставничества в общеобразовательных организациях и организациях дополнительного образования, МБОУ «СОШ №2 с.п.Знаменское»

№ этапа	Наименование этапа	Мероприятия	Солержание деятельности	Сроки	Ответствен ные
1.	Подготовка	Изучение и систематизация	- Изучение	октябрь 2022 года	Старший
	условий для	имеющихся материалов по	Распоряжения	октяорь 2022 года	методист
	запуска	проблеме наставничества	Министерства		Магомадов
	целевой		просвещения		А.Ш.
	модели		Российской		
	наставничества		Федераций № Р-145 от		
			25.12.2019 «Of	01	
			утверждении		
			методологии (целевой)		
			модели		
			наставничества		
			обучающихся для		
			организаций,		
			осуществляющих		
			образовательную		
			деятельность по		
			общеобразовательным,		
			дополнительным		
			общеобразовательным		
			и программам		
			среднего		
			профессионального,		
			образования, в том		
			числе с применением		
			лучших практик		
			обмена опытом между,		
			обучающимися»;		ļ
			-информировать		
			педагогов,		
			обучающихся и		- Editoria
	45		родительское		- Commonwealth of the Comm
			сообщество о		
			подготовке		
			программы, собрать		
			предварительные		
			запросы		
			обучающихся,		
			педагогов, молодых		
			специалистов;		
	o #3		- определить		
			заинтересованные в		
			наставничестве	1	

		аудитории внутри и во вне ОО - выпускники, работодатели и др.	
Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества	1. Издание приказа о внедрении целевой модели наставничества: - определить цель, задачи, формы наставничества, ожидаемые результаты; - обеспечить нормативно-правовое оформление программы наставничества; - создать организационные условия	октябрь 2022 года	Директор школы
	для осуществления программы наставничества (назначить куратора, сформировать команду); - создать страницу на сайте ОО; - определить сроки, показатели, способы анализа потребности в обучении (дафе - АЛО): (самостоятельно или с		
	привлечением экспертов; очно, с использованием интернет технологий и пр.) и организации «обратной связи»; формы и условия поощрения наставников и куратора в соответствии с планом; 2. Разработка и		
	утверждение Положения о наставничестве {срок действия до 2024 года}. 3. Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества. Издание приказа назначение куратора внедрения целевой модели наставничества.		
Сбор данных о наставниках	1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. 2. Сбор согласий на сбор и	октябрь-ноябрь 2022 года	Кураторы образовательных организаций целевой модели наставничества

Формитование	обработку персональных данных. Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников из внешней среды 1. Формирование базы	октябрь-ноябрь 2022		
базы наставников	ланных наставников-из числа пелагогов. 2. Формирование базы ланных наставников из числа обучающихся.	года	Кураторы образовательных организаций целевой модели наставничества	
Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников	Анализ базы наставников и отбор- подходящих для конкретной программы.	Октябрь 2022 года	Кураторы образовательных организаций целевой модели наставничества	
Завершение наставничества	Отчеты по планам работы направлений наставничества (1 раз в квартал)	1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в направлении наставничества. 2. Проведение мониторинга качества реализации плана работы (дорожной карты) наставничества 3. Мониторинг и оценка влияния мероприятий (дорожной карты) на всех участников.	Март - апрель 2023 года	Старший методист Магомадов А.Ш.
	Мотивация и поощрения наставников	1. Приказ о поощрении участников наставнической деятельности. 2. Благодарственны е письма партнерам. 3. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества». 4. Публикация результатов реализованных направлений	Март - апрель 2023 года	Директор школы

наставничества,	
лучших наставников,	
информации на	
сайтах QO и	
организаций-	
партнеров.	
5. Проведение	
конкурса	
профессионального	
мастерства	
«Наставник года»,	
«Лучшая пара» (по	
этапам: школьного	
муниципального,).	